



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-286/25-V  
Датум: 19. децембар 2025. године  
Крагујевац

Скупштина Града Крагујевца  
19 DEC 2025

Датум	Сл. бр.	Број	Према	Предмет
I		023-296		

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

**- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Ставра Рашковића, директора Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац

Заменик Градоначелника,  
Дејан Ружић



**Република Србија**

**Град Крагујевац**

**Градско веће**

**Број: 023-286/25-V**

**Датум: 19. децембар 2025.године**

**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 19. децембра 2025.године, доноси

### **З А К Љ У Ч А К**

#### **о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

**I** Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

**II** За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Ставро Рашковић, директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**Заменик Градоначелника,**

**Дејан Ружић, с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII-2094/25  
Дана: 18. децембра 2025. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**-за Председника Градског већа -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" доо Крагујевац, број: 01-3003 од 6. децембра 2023. године -пречишћен текст, као и у складу са одредбама:
  - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
  - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Ставро Рашковић, директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**

**Зорица Ђорић, с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" доо Крагујевац, број: 01-3003 од 6. децембра 2023. године -пречишћен текст, на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2025. године, доноси

## **РЕШЕЊЕ**

**о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о Крагујевац за 2026. годину, број 01-3579 који је Скупштина Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац, Одлуком број 01-3580 донела на седници одржаној 18. децембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **Образложење**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" доо Крагујевац, број: 01-3003 од 6. децембра 2023. године -пречишћен текст, који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_

У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2025. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Ивица Момчиловић**





На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" доо Крагујевац, број 01-3003 од 6. децембра 2023. године -пречишћен текст и члана 23. став 1. тачка 2. Статута Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац, број 01-248 од 7. фебруара 2024. године- пречишћен текст, Скупштина Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 18. децембра 2025. године, доноси

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, који је предложио директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

2. Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

### Образложење

**Правни основ** за доношење ове одлуке, садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закону о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" доо Крагујевац, број 1-3003 од 6. децембра 2023. године -пречишћен текст и члану 23. став 1. тачка 2. Статута Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац, број 01-248 од 7. фебруара 2024. године -пречишћен текст, којима је прописано да Скупштина друштва доноси годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину јавно предузеће односно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном, органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

**Разлог доношења** ове одлуке, садржан је у неопходности реализације одредбе члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" доо Крагујевац, 01-3003 од 6. децембра 2023. године -пречишћен текст и тачке 23. став 1. тачка 2. Статута Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац број 01-248 од 7. фебруара 2024. године – пречишћен текст, којом је утврђена надлежност Скупштине друштва да доноси Годишњи програм пословања.

**Циљ доношења** ове одлуке је наставак континуитета одличних спортских резултата свих клубова у 2026. години обезбеђивањем ликвидности пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац, у смислу благовремених исплата уговорених накнада спортистима, исплата зарада запосленима у законом предвиђеном року, као и исплата добављачима. Поред већ наведених циљева, који представљају примарну визију Друштва, неопходно је у предстојећем периоду обезбедити стабилизацију пословања Друштва и стварање основа за квалитетно пословање у 2026. години.

СПД "Раднички" д.о.о. Крагујевац

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Јанко Илић





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
Tf: 150-2127 – 62, Direktna banka

*Moj grad, Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО  
РАДНИЧКИ ДОО  
Број 01-3579  
Дана 18.12.2025 год.  
КРАГУЈЕВАЦ

# ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА СПОРТСКОГ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА „РАДНИЧКИ,, ДОО КРАГУЈЕВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ

Крагујевац, децембар 2025. године



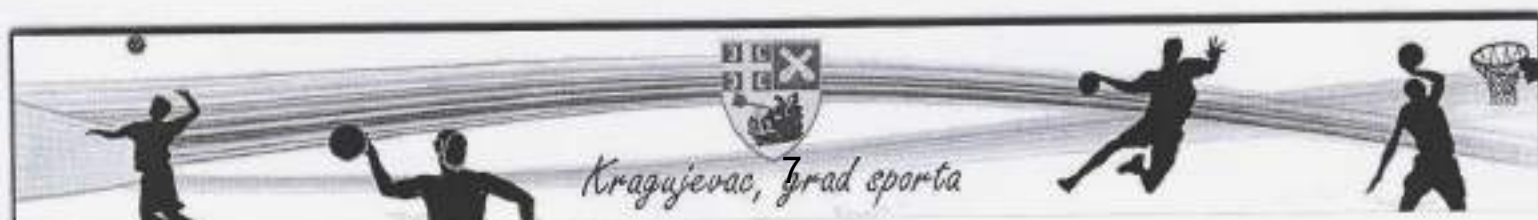


SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101819151, MB: 07150717,  
TR: 150-2127-62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
[www.spdradnickikragujevac.com](http://www.spdradnickikragujevac.com)

## САДРЖАЈ

1. Општи подаци
2. Анализа пословања у 2025. години
3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка
6. План зарада и запошљавања
7. Кредитна задуженост
8. Планиране набавке
9. План инвестиција
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене







## 1. Општи подаци о друштву

Пословно име: Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац

Статус: Активно привредно друштво

Матични број: 07150717

ПИБ: 101319151

Правна форма: Друштво са ограниченом одговорношћу

Седиште: ул. Града Сирена бр.15

Оснивач: Град Крагујевац

Датум оснивања: 15.06.2017. године

Скраћено пословно име: СПД „Раднички“ доо Крагујевац

Шифра делатности и претежна делатност: 9312 - делатност спортских клубова

Визија Друштва огледа се у основним циљевима и задацима Друштва, који се са аспекта дугорочности могу дефинисати у следећем:

- Првенствено наставак континуитета одличних спортских резултата и наступа у најјачим лигама;
- Пласирање на значајна регионална и европска такмичења, чиме би Град Крагујевац у Европи и региону био препознат као град спорта;
- Окупљање млађих категорија, које представљају будућност спорта како у Крагујевцу, тако и на репрезентативном нивоу;
- Формирање и васпитавање здраве спортске личности, што представља највећи изазов данашњице;
- Проширивање сарадње са осталим клубовима, савезима, државним и приватним лицима ради окупљања школске, студенске омладине и грађана и њихово учлањење у клуб;
- Омасовљавање и развој спорта код мушке и женске популације на подручју града Крагујевца;
- Организација купова, такмичарских и пријатељских утакмица;
- Учествовање на турнирима у земљи и иностранству које организују други клубови или савези, а по њиховом позиву;
- Подстицај спортске игре у духу мира, фер-плеја, без дискриминације на политичкој, полној, верској, расној и другој основи;





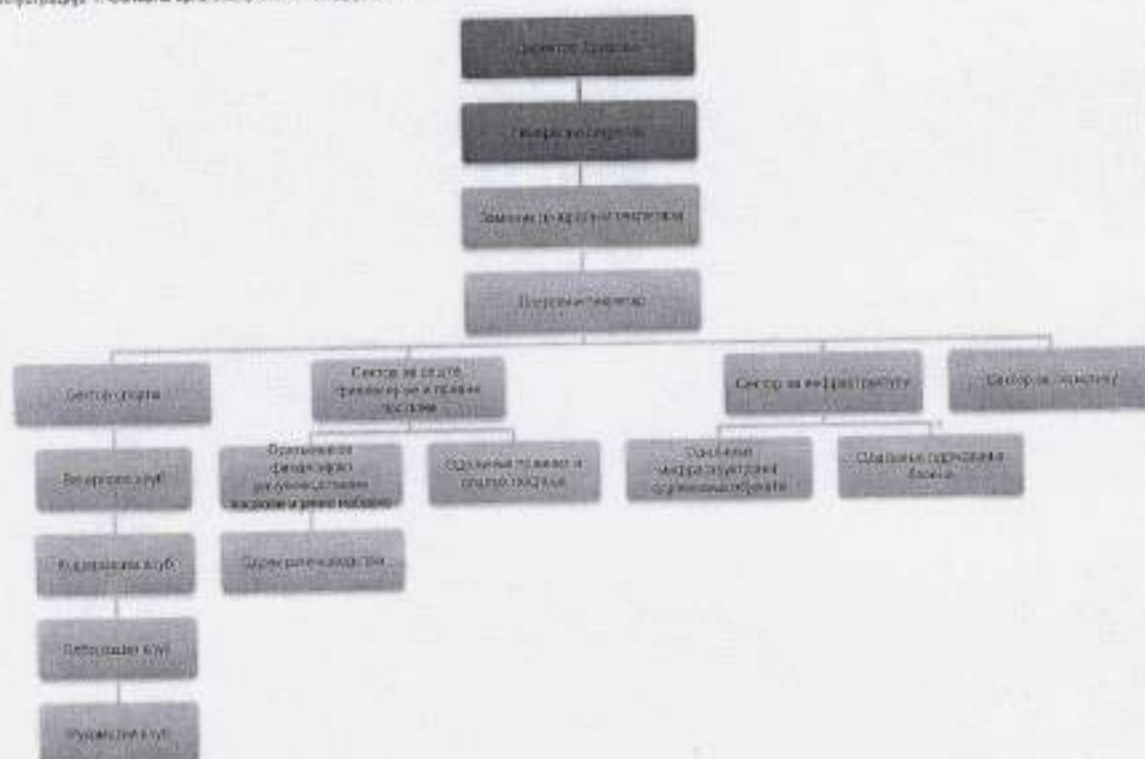


- Обављање спортске активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима савеза Србије и Статута;
- Квалитетно одржавање спортских објеката који су Друштву додељени на управљање, чиме би се омогућило организовање престижних такмичења;
- Брига о објектима који су намењени за рекреацију грађанства, као и за наше најмлађе суграђане, надамо се, будуће спортисте.

Организациону структуру Друштва чине Скупштина Друштва, директор, службе унутар којих се одвијају послови утврђени Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, који доноси директор Друштва.

### Организациона шема друштва

Илустрација 1: Основна организациона шема Друштва



На 61. седници Скупштине Друштва одржане дана 09.02.2023. године донета је Одлука број 01-293 о именовању директора којом се Ставро Рашковић, дипломирани менаџер, именује за директора Спортског привредног друштва „Раднички“ доо Крагујевац на мандатни период од четири године.





Скупштина града Крагујевца, дана 25.06.2024. године донела је Решење о именовању председника и чланова Скупштине Друштва СПД "Раднички" доо број 112-1193/24-I, којим се именују председник и чланови Скупштине друштва СПД "Раднички" доо на мандатни период од четири године.

Чланови скупштине друштва су:

1. Јанко Илић, електромонтер, именован за председника Скупштине друштва СПД "Раднички";
2. Иван Миливојевић, дипломирани економиста, именован за члана Скупштине друштва СПД "Раднички";
3. Стефан Огњановић, мастер инжењер примењене механике и аутоматике, именован за члана Скупштине друштва СПД "Раднички".

Пословање Друштва уређено је следећим законима и подзаконским актима:

-Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС" бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2020),

-Закон о спорту („Сл. гласник РС" бр. 10/2016),

-Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС" бр. 129/2007 и 83/2014-др. Закон, 101/2016-др.закон и 47/2018),

-Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС" 15/2016 и 88/2019)

-Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС" бр. 93/2012),

-Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС" бр.91/2019),

-Закон о раду („Сл. гласник РС" бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017 и 95/2018 аутентично тумачење),

-Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.73/2019)

-Закон о порезу на доходак грађана (Сл.гласник РС", бр. 24/2001, 80/2002, 80/2002 – др.закон 135/2004, 62/2006, 65/2006 - исп., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 – Одлука УС, 7/2012 - ускл.дин.изн 93/2012, 114/2012 – Одлука УС, 8/2013 - ускл.дин.изн 47/2013, 48/2013 – испр., 108/2013, 6/2014 - ускл.дин.изн 57/2014, 68/2014 – др.закон, 5/2015 -112/20 ускл.дин.изн 15, 5/2016 - 7/2017 - ускл.дин.изн 113/2017, 7/2018- ускл.дин.изн., 95/2018, 4/2019 - ускл.дин.изн., 86/2019 и 5/2020 - ускл.дин.изн)

-Закон о порезу на добит правних лица ("Сл.гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 – др.закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 – др.закон, 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење 112/2015, 113/2017, 95/2018 и 86/2019)







-Закон о порезу на додату вредност ("Сл.гласник РС", бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – ускл.дин.изн., 68/2014 – др.закон, 142/2014, 5/2015 – ускл.дин.изн., 83/2015, 5/2016 – ускл.дин.изн., 108/2016, 7/2017 – ускл.дин.изн., 113/2017, 13/2018 ускл.дин.изн., 30/2018, 4/2019 – ускл.дин.изн., 72/2019 и 8/2020 – ускл.дин.изн.,)

-Закон о пореском поступку и пореској администрацији ("Сл.гласник РС" бр. 80/2002, 84/2002 – испр., 23/2003 – испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 – др.закон, 62/2006 – др.закон, 63/2006 – испр.др.закон 61/2007, 20/2009, 72/2009 – др.закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 – испр. 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 – аутентично тумачење 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018 и 86/2019)

-Закон о буџету ("Сл.гласник РС" бр. 84/2019, 60/2020 – уредба и 135/2020)

## Подзаконска акта

-Одлука о вршењу оснивачких права над Спортско привредним друштвом „Раднички“ доо Крагујевац, број одлуке 023-339/19-1/01

-Одлука о статусној промени припајања број 023-212/19-1 ( којом се Спортско привредно друштво „Рукометни клуб Раднички 1964“ доо Крагујевац и Спортско привредно друштво „Крагујевачки ватерполо клуб Раднички“ доо као друштва преносиоци припајају Спортском привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву Стицаоцу)

-Одлука о статусној промени припајања број 023-311/19-1 (којом се Спортско привредно друштво „ Женски кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац и Спортско привредно друштво „Крагујевачки кошаркашки клуб Раднички доо као друштва преносиоци припајају Спортском привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву Стицаоцу)

-Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл. Гласник РС“ бр. 86/2020)

-Правилник о условима за обављање спортске делатности (Сл. Гласник РС“бр.63/2013)

-Регистрациони правилник кошаркашког савеза Србије

-Регистрациони правилник рукометног савеза Србије

-Правилник о статусу регистрацији и праву наступа играча Ватерполо савеза

-Правилник о дозволи за рад спортских стручњака - тренера у области одбојкашког спорта

-Правилник о регистрацији играча одбојкашког савеза Србије

-Правилник о лиценцирању рукометног савеза

-Правилник о рукометним такмичењима

-Правилник о безбедности и понашању на рукометним такмичењима







-Правилник о условима и критеријумима за трансфер ватерполо играча

-Правилник о трансферу ватерполо играча

Одлуком оснивача града Крагујевца, дана 12.02.2019. године, Спортско привредно друштво Одбојкашки клуб „Раднички“ доо Крагујевац постаје Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац, када поред своје основне делатности спортских клубова, друштво започиње и обављање делатности управљања спортским објектима. У наредном периоду долази до припајања различитих грана спорта, односно СПД „Раднички“ постаје матична кућа РК „Раднички“, КВК „Раднички“, ЖКК „Раднички“ и КК „Раднички“.

На 11. седници Скупштине друштва одржаној 15.07.2019. године усвојена је одлука о статусној промени припајања где се одобрава припајање Спортског привредног друштва „Рукометног клуба Раднички 1964“ доо Крагујевац уз Спортско привредно друштво Крагујевачки „Ватерполо клуб Раднички“ доо Крагујевац као друштва преносиоца и Спортско привредног друштва „Раднички“ доо Крагујевац као друштва стицаоца. У октобру исте године, тачније 18.10.2019. године на 14 седници Скупштине друштва, усвојена је још једна одлука о статусној промени припајања којом Спортско привредно друштво „Крагујевачки кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац уз Спортско привредно друштво „Женски кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац као друштва преносиоци, припајају Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац као друштву стицаоцу.

Поред спортских клубова који су приступили статусној промени, Спортско привредно друштво обухвата и објекте и купалишта која су му поверена на одржавање и управљање: „МТС хала Језеро“, Спортска хала „Гордана Гоца Богојевић“, Центар за спорт и рехабилитацију особа са инвалидитетом „Искра“, Куглана, Стрељана, Затворени базени, Отворени базени, Шумаричко језеро, Креативни парк, тениски терени и терени за одбојку на песку у Великом парку, као и „Градска фонтана“.

Уговором о отуђењу непокретности без накнаде, солемнизованим од стране Јавног бележника од 18.01.2022. године, град Крагујевац је на Друштво пренео право својине на непокретностима, и то зграду за спорт и физичку културу – МТС халу Језеро, чиме је Друштво постало власник наведеног објекта. Оснивач је право својине над халом „Језеро“ пренео на Друштво ради обављања делатности Друштва и комплетна реализација у вези са преносом права својине имплементирана је у 2022. години, укључујући и повећање основног неновчаног капитала Друштва у вредности наведене непокретности процењене од стране овлашћеног проценитеља. Процењена вредност пренете непокретности, утврђена од стране „МВК Мишелук“ доо Нови Сад, износи 228.072.414 динара. За разлику од хале „Језеро“ где је дошло до наведене промене, сви остали објекти којима Друштво управља су у власништву Оснивача и Друштву су додељени на коришћење без накнаде.

На основу Решења о давању непокретности на коришћење број 360-111/25-V од 02.09.2025. године и уговора потписаног између Града Крагујевца и Спортског привредног друштва „Раднички“ доо, Друштву је додељено на коришћење без накнаде 12 станова, у којима ће боравити спортисти, чланови клубова СПД „Раднички“ доо Крагујевац, чиме је потврђена чињеница да се Град Крагујевац у све већој мери заузима за развој спорта.

Град Крагујевац је одувек био град спорта и спортског духа, па је овим одлукама желео да обједини спорт и спортске објекте под једну управу. На тај начин спортисти, чланови клубова који чине Спортско привредно друштво „Раднички“, добијају квалитетне







услове за тренажни рад и напредовање, што је главни услов за спортске резултате. Захваљујући константној бризи о условима и потребама спортиста, сви „клубови“ чланови СПД „Раднички“ се такмиче у највишим ранговима Србије, и квалификације за европска такмичења.

Рукометни мушки тим је активни учесник „Аркус“ супер лиге, женски рукометни тим се такмичи у Суперлиги Србије, ватерполо тим је члан Суперлиге Србије и игра регионалну јадранску лигу и лигу шампиона, мушки одбојкашки тим се такмичи у Суперлиги Србије, женски одбојкашки тим у Првој Б лиги Србије, женски кошаркашки тим се такмичи у Другој женској лиги Србије и мушки кошаркашки тим је члан Кошаркашке лиге Србије (КЛС).

Сви спортски резултати доприносе да се покрене и охрабри омладина у циљу развијања у једном здравом спортском духу, суочавајући се успешно са свим животним изазовима, што је и циљ свих у СПД „Раднички“ доо Крагујевац.

## 2. Анализа пословања у 2025. години

СПД „Раднички“ доо у 2025. години био је фокусиран, пре свега, на остваривање што бољих спортских резултата свих клубова, као и на тежњу да се обезбеди што ликвидније пословање. Под тим се подразумевају благовремене исплате уговорених накнада спортиста, исплате зарада запослених у законом предвиђеном року, као и исплате свих добављача услуга. Сви клубови су учествовали у својим највишим ранговима, сви спортисти и запослени су примали своје зараде у законом предвиђеном року, док су добављачи услуга исплаћивани оном динамиком, којом је то било изводљиво, с обзиром да су се у 2025. години осетиле последице раста цена енергената и материјала за текуће одржавање одржавање, што је значајној мери оптеретило редовно пословање Друштва. Битно је истаћи да је одбојкашка селекција током 2025. године освојила 3 трофеја и то домаћи шампионат, домаћи куп и суперкуп и играла квалификације за лигу шампиона, док је ватерполо селекција освојила домаћи шампионат, регионалну лигу и наступа у лиги шампиона.

Пројектовани резултат у билансу успеха, с обзиром да се Годишњи програм пословања за 2026. годину предаје пре истека текуће 2025. године, износи 981.000,00 динара. Овим путем треба скренути пажњу да наведену пројекцију финансијског резултата за 2025. годину треба прихватити са резервом из разлога што пословна 2025. година у тренутку израде Програма пословања за 2026. годину још увек траје и не могу се са сигурношћу предвидети све пословне промене које ће се евидентирати крајем 2025. године. Уколико се пројекција оствари и СПД „Раднички“ доо оствари позитиван финансијски резултат, под условом да не дође до изненадног повећања пословних расхода, односно смањења пословних прихода, тај добитак ће се искористити за покривање губитка из претходних година.

Што се тиче структуре пословних расхода у 2025. години, доминантно учешће заузимају материјални трошкови и трошкови зарада, али су у значајним износима остварени и трошкови производних услуга, као и нематеријални трошкови. Остварење пословних расхода на крају 2025. године процењено је у износу од 535.045.000 динара. Од тога, остварење материјалних трошкова процењено је на износ од 88.555.000 динара, од чега највећи удео чине трошкови комуналних услуга (струја, вода, грејање, гас и чистоћа) док се







преостали мањи износ односи на материјале за текуће одржавање (базенска хемија, електроматеријали, потрошни материјали, спортска опрема....).

Што се тиче трошкова зарада, њихово учешће је доминантно у 2025. години и процењено на износ од 331.320.000 динара. Од тога, 104.947.488 динара односи се на трошкове зарада запослених, док су остали лични расходи запослених (превоз, јубиларне награде, отпремнине, солидарне помоћи...), као и трошкови накнада спортиста, спортских стручњака и других физичких лица по основу уговора ван радног односа (уговори о делу...) процењени на износ од 226.372.934 динара. Што се тиче ових трошкова накнада лица ван радног односа (спортисти, уговори о делу) и осталих личних расхода запослених, највеће учешће у процењеном износу од 215.383.995 динара заузимају трошкови накнада спортиста и спортских стручњака, где поред самих накнада спадају и исхрана и смештај спортиста, закуп станова, трошкови службених лица (судије и делегати...). Ови трошкови представљају врло варјабилну ставку код процене трошкова због премија и бонуса играча у складу са постигнутим резултатима. Поред трошкова зарада и накнада спортиста, трошкови накнада чланова Скупштине Друштва током 2024. године износе 555.552 динара, а трошкови накнада по уговорима о делу око 6.195.000 динара, док су остали лични расходи запослених (трошкови превоза, јубиларних награда, солидарних помоћи, отпремнина и дневница за службена путовања) процењени на износ од 4.238.387 динара. Од осталих личних расхода запослених Друштво је у 2025. години исплатило 1.184.072 по основу отпремнина за одлазак у старосну пензију. По основу јубиларних награда запослених исплаћено је 404.315 динара. Трошкови солидарних помоћи процењени су на износ од око 455.000 динара на крају 2025. године, док су трошкови превоза запослених процењени на 2.195.000 динара.

Што се тиче трошкова производних услуга, процењени су на износ од 66.770.000 динара. Ту се могу издвојити трошкова превоза спортиста у земљи и иностранству. Поред трошкова превоза, у ове трошкове убрајају се и трошкови одржавања основних средстава и трошкови извођења радова на објектима (водоинсталационих, грађевинских, електро-радова...), трошкови закупа сала, рекламе и пропаганде, физичко-техничког обезбеђења....

У вези са нематеријалним трошковима, који су процењени на 34.500.000, доминантно је учешће трошкова чишћења објеката, као трошкови обештећења по основу трансфера играча. Поред тога, велико учешће у нематеријалним трошковима имају и трошкови чланарина клубова за учешће у такмичарским сезонама. Остали трошкови који су остварени у 2025. години из категорије нематеријалних трошкова су трошкови репрезентације, трошкови осигурања, платног промета и остали нематеријални трошкови.

Поред наведених пословних расхода, планирано остварење трошкова камата из облигационих односа је 2.000.000 динара, осталих расхода у износу од 2.200.000 динара, као и трошкова исправки грешака из претходних година у износу од 1.500.000 динара.

Што се тиче структуре прихода у 2025. години, извесно је да ће Друштво до краја 2025. године остварити приходе од субвенција из буџета Града у износу од 308.500.000 динара. Поред прихода из буџета Града, Друштво очекује да оствари остале пословне приходе у износу од 190.048.000. У ове приходе спадају приходи од донација, приходи од спонзорстава по основу уговора о рекламирању спонзора, приходи од закупнина (издавања објеката и канцеларија), као и приходи од чланарина од стране најмлађих чланова Друштва. Што се тиче пословних прихода од продаје роба и услуга, у плану је да се до краја 2025. године остваре приходи од продаје робе из бутика и кафића у износу од 7.700.000 динара, а од продаје услуга у износу од 33.500.000 динара. Приходи од продаје услуга односе се на продају улазница за отворене и затворене базене, продају улазница за утакмице, продају







месечних и годишњих карата, приходе од преноћишта, приходе од коришћења кутлане, авантура паркова, као и остале приходе од спортских и рекреативних објеката и са њима повезаним активностима. Што се тиче осталих пословних прихода, у плану је да се све ове пројекције прихода до краја 2025. године базирају се на реалним очекивањима и у складу са искуством из досадашњег пословања, али постоји и извесна доза неизвесности у њиховим остварењима из разлога што Друштво послује у динамичном окружењу, тако да је могуће да до краја текуће године реализација наведених прихода и трошкова одступи у односу на последњу измену плана.

Сprovedене активности из области корпоративног управљања Друштва огледају се у доношењу следећих интерних аката:

- Статут
- Правилник о раду
- Правилник о зарадама
- Правилник о организацији и систематизацији послова у СПД "Раднички"
- Правилник о солидарној помоћи
- Правилник о нормативу утрошка горива
- Правилник о јавним набавкама
- План примене мера за спречавање ширења епидемије заразне болести COVID 19
- Правилник о мобилној телефонији
- Пословник о раду скупштине друштва
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања
- Правилник о архивирању документације и канцеларијском пословању
- Правилник о награђивању спортиста и спортских стручњака.

Поред наведених интерних аката, Друштво планира да усвоји и Правилник о здравственим прегледима спортиста.





У наставку одељка представљени су биланс стања (прилог 1), биланс успеха (прилог 1а) и извештај о новчаним токовима (прилог 1б) за 2025. пословну годину.

**Прилог 1.**

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	261.263	247.998
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	220	130
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	220	130
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	261.043	247.868
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	228.543	225.556
023	2. Постројења и опрема	0011	32.500	22.312
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и упагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		







04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
45 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	16.900	17.900
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2.300	950
10	1. Материјал, резервани делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	300	950
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	900	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ			
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	6.500	10.700
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6.500	10.700
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		





200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4.600	1.750
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	4.000	1.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	600	250
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	2.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.000	2.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	278.163	265.898
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.026.475	1.026.475
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	211.713	194.880
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	244.296	244.296
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		







330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	385	981
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	385	981
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	32.968	50.397
350	1. Губитак ранијих година	0413	32.968	50.397
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b> (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428		





498	<b>B. ODLOŽENE POREСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
496 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	<b>66.450</b>	<b>71.018</b>
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)			
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0433	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	<b>200</b>	<b>200</b>
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0441		
43, осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>	0442	<b>25.010</b>	<b>35.261</b>
	(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)			
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	<b>25.010</b>	<b>35.261</b>
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0449	<b>40.240</b>	<b>34.557</b>
	(0450 + 0451 + 0452)			
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	<b>35.340</b>	<b>29.657</b>
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	<b>4.900</b>	<b>4.900</b>
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		







SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	278.163	265.898
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.026.475	1.026.475

Прилог 1а.				
БИЛАНС УСПЕХА				
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године				
у 000 динара				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	480.570	540.026
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	8.000	7.700
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	8.000	7.700
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	35.500	33.500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	35.500	33.500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	437.070	498.548
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	476.785	535.045
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	4.000	4.700
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	88.555	88.555







52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	304.332	331.320
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	96.210	91.140
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.576	13.808
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	193.546	226.373
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.200	9.200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	36.470	66.770
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	35.228	34.500
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	3.785	4.981
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		700
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		700
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.000	2.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.000	2.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	2.000	1.300
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.000	1.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.400	2.200





	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	481.570	541.726
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	481.185	539.245
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)			
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	385	2.481
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		1.500
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	385	981
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050		
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055	385	981
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$			
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056		
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$			
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (развијена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 16







**у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године**

		у 000 динара	
ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	533.450	562.882
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	55.500	56.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	477.950	506.382
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	531.450	563.868
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	171.882	204.146
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	358.568	358.722
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.000	1.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.000	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		986
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	3.000	10.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3.000	10.000







3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	533.450	562.882
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	534.450	573.868
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		1.632
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	1.000	10.968
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	2.500	13.486
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	1.500	2.500







### 3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину

Поред већ наведених циљева, који се увек морају увек истицати као примарна визија Друштва, неопходно је у предстојећем периоду обратити пажњу на:

- чињење напора на стабилизацији пословања Друштва и стварање основа за квалитетно пословање у континуитету;
- преузимање потребне активности на уређивању односа са добављачима и играчима као предуслов за ефикасно функционисање у наредном периоду;
- стварати правне, административне и друге претпоставке за остваривање правне функције нашег Друштва;
- непосредно усавршавање сарадње са оснивачем – Градом Крагујевцем и заједничким пројектима обогаћивати презентацију спорта и Града као најзначајнијих субјеката у привредном друштву;
- сталним унапређивањем рада у спортском сектору омогућити успешније реализовање задатака у такмичарском делу сезоне и др.;
- подстицати рад и обуку спортског особља као што су играчи, тренери и медицинско особље и остали спортски стручњаци;
- обављати и остале дужности у најбољем интересу Друштва и његових чланова у складу са законодавством Републике Србије и статусним актима Друштва.

Полазећи од новог модернијег схватања спорта у сваком колективу кадровско питање је питање број један. За разлику од осталих привредних субјеката основна средстава у спортском колективу су играчи. Имајући у виду чињеницу улагања у развој играча, потребу да се освајањем најзначајнијих титула и постизањем најквалитетнијих резултата, потребу ангажовања пратећих кадровских и других потенцијала, жеља навијача и симпатизера, то спортску организацију чини сложеним субјектом привређивања са економско-пословног аспекта.

Што се тиче основних ризика у пословању, могао би се издвојити ризик ликвидности који је непосредно условљен конкуренцијом на тржишту, растом цена енергената и материјала, као и несолвентношћу комитената. Ови ризици могу допринети неиспуњавању обавеза према добављачима, као и према запосленима у Друштву. Када је у питању управљање наведеним ризицима, СПД Раднички доо био би додатно посвећен налажењу приватних донатора и спонзора (алтернативним изворима финансирања), као и усмеравање додатних напора у веће маркетиншке активности.

Поред наведених ризика, клубови који улазе у састав Друштва суочавају се са ризиком од повреде играча. То би се могло врло неповољно одразити на резултате екипа у домаћим и страним такмичењима. Клубови у том случају морају бити спремни на довођење појачања која су у складу са финансијским могућностима Друштва и консолидацију екипе.

У наставку овог одељка дат је приказ кључних циљева Друштва са индикаторима остварења (прилог 2), приказ ризика и план управљања ризицима (прилог 3), као и приказ планираних и реализованих индикатора пословања (прилог 4).







SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150-2127-62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 2.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Већи приход од продаје карата	Остварени промет	2025	23.574.049	35.000.000			Извод банке, картица конта	Веће маркетиншке активности
Већи приход од издавање хале	Остварени промет	2025	6.601.844	15.000.000			Извод банке, картица конта	Веће маркетиншке активности





Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Конкуренција на тржишту	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Алтернативни извори финансирања
Неповољна економска ситуација	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	5.000	Алтернативни извори финансирања

Прилог 4.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	228.865	211.710	211.713	194.603
	Реализација	211.175	211.328	194.880	-
	% одступања реализације од плана	+92%	+100%	+92%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+104%	+100%	+92%	+100%
Укупна имовина	План	293.559	284.236	278.163	275.663
	Реализација	281.918	273.885	265.898	-
	% одступања реализације од плана	+96%	+96%	+96%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+108%	+97%	+97%	+104%





Пословни приходи	План	427.850	462.600	480.570	571.057
	Реализација	408.366	460.468	540.26	-
	% одступања реализације од плана	+95%	+100%	+112%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+99%	+113%	+117%	+106%
Пословни расходи	План	426.163	458.166	476.785	567.953
	Реализација	405.757	452.166	535.045	-
	% одступања реализације од плана	+95%	+99%	+112%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+99%	+111%	+118%	+106%%
Пословни резултат	План	1.687	4.434	3.785	3.104
	Реализација	2.609	8.302	4.981	-
	% одступања реализације од плана	+155%	+187%	+132%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+17%	+318%	+60%	+62%
Нето резултат	План	787	534	385	704
	Реализација	1.154	930	981	-
	% одступања реализације од плана	+147%	+174%	+255%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+220%	+81%	+105%	+72%
Број запослених на дан 31.12.	План	84	82	81	77
	Реализација	76	76	73	-
	% одступања реализације од плана	+90%	+93%	+90%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+103%	+100%	+96%	+105%
Просечна нето зарада	План	56	66	72	76
	Реализација	60	69	70	-
	% одступања реализације од плана	+107%	+105%	+97%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+98%	+115%	101%	+109%





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150-2127-62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

Инвестиције	План	13.000	8.566	7.500	6.000
	Реализација	11.748	8.566	1.500	-
	% одступања реализације од плана	+90%	+100%	+20%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	/	+73%	+18%	+400%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	10.209	11.232	12.181	11.904
ROA	0.41	0.34	0.37	0.26
ROE	0.55	0.44	0.50	0.36
Оперативни новчани ток	427.286.000	485.900.000	540.000.000	570.000.000
Дуг капитал	33.50	29.60	36.44	41.65
Ликвидност	35.79	36.61	25.20	17.76
% зарада у пословним приходима	66.75	61.90	61.35	59.59

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	/	/	/	/
Кредитно задужење са гаранцијом државе	/	/	/	/
Укупно кредитно задужење	/	/	/	/

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	288.800	305.200	308.500	315.000
	Пренето	288.800	305.200	308.500	-
	Реализовано	288.800	305.200	308.500	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Укупно приходи из буџета	План	288.800	305.200	308.500	315.000
	Пренето	288.800	305.200	308.500	-
	Реализовано	288.800	305.200	308.500	-







#### 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Планирани приходи и расходи за 2026. годину условиће исказивање позитивног финансијског резултата у Билансу успеха за 2026. годину.

Што се тиче структуре расхода у 2026. години, пројектовани материјални трошкови на групи 51 износе 94.655.000 динара. Највећи удео ових трошкова чине трошкови комуналних услуга, тј. трошкови електричне енергије, трошкови централног грејања, трошкови воде, трошкови чистоће, трошкови горива, као и трошкови материјала за одржавање, осталог материјала, апата и инвентара и спортске опреме. Ови трошкови се предвиђају у већем износу у односу на 2025. годину, због најављеног поскупљења енергената, па ће трошкови неопходног одржавања и комуналних услуга у вези са тим бити већи. Пројектовани трошкови зарада на групи 52 износе 343.317.834 динара где ће највећи удео и у 2026. години чинити зараде запослених и накнаде спортиста и спортских стручњака. Треба напоменути да овај konto представља најварјабилнију ставку у пројекцији трошкова, јер ће се уговори за сезону 2026/27 закључивати током лета 2026. године и у овом тренутку не може се са сигурношћу тврдити колико ће ови трошкови износити. Пројектовани трошкови производних услуга на групи рачуна 53 (превоз спортиста, закупи сала, реклама и пропаганда, услуге обезбеђења, услуге одржавања...) износе 78.610.000 динара. Пројектовани нематеријални трошкови на групи рачуна 55 (здравствене услуге, адвокатске услуге, премије осигурања, услуге чишћења, трошкови платног промета, котизације и чланарине...) износе 38.170.000 динара. Пројектовани трошкови амортизације износе 9.200.000 динара, док се трошкови камата предвиђају на износ од 2.000.000 динара, а остали непословни расходи у износу од 2.400.000 динара.

Што се тиче структуре прихода, највећи удео заузимају приходи на групи 64, где се убрајају субвенције Града, донације нашим клубовима од стране надлежних савеза, као и спонзорства и донације од стране приватних привредних субјеката, тако да се ови приходи пројектују у износу од 487.057.000 динара у 2026. години. СПД „Раднички“ доо у 2026. години рачуна на остваривање пословних прихода које генеришу наша купалишта и остали објекти услед обогаћивања садржаја и већих маркетиншких активности, тако да би у другом делу године могли бити остварени значајно већи приходи у односу на 2025. годину на групи рачуна 61, где у највећој мери спадају приходи од коришћења отворених и затворених базена. На овај начин, приходи од услуга на групи 61 процењени су у износу од 35.500.000, док су приходи од бутика и кафића на групи 60 процењени у износу од 9.000.000 динара. Остали пословни приходи на групи рачуна 65, где у највећој мери спадају приходи од чланарина и закупнина, процењени су на износ од 39.500.000 динара. У наставку текста следи детаљаније образложење структуре пројектованих прихода за 2026. годину:

- приходи од продаје робе и пића у износу од 9.000.000 динара;
- приходи од продаје услуга у износу од 35.500.000 динара;
- приходи од субвенција из буџета Града у износу од 315.000.000 динара;
- приходи од донација од стране надлежних савеза у износу од 5.000.000 динара;
- приходи од приватних донација у износу од 21.000.000 динара;
- приходи од спонзорства у износу од 146.057.000 динара;
- приходи од закупнина у износу од 32.500.000 динара;
- приходи од чланарина у износу од 7.000.000 динара.







Приходи од продаје робе и лића планирају се од продаје робе из бутика, као и од продаје пића у Спорт кафеу хале Језеро и куглани. Приходи од продаје услуга односе се на продају дневних улазница за купалишта која су нам додељена на коришћење, као и на продају месечних и годишњих карата, затим приходе од преноћишта, приходе од коришћења куглане, као и остале приходе од спортских објеката и њима повезаним активностима. Друштво нарочито намерава да уложи напоре у повећање ових прихода у наредној години кроз обогаћивање садржаја на купалиштима и осталим спортским објектима, као и улагањем већих средстава у маркетиншке активности и активности рекламирања. Маркетиншке активности биће усмерене и у циљу одазивања много већег броја гледалаца на утакмицама наших клубова у хали Језеро, чиме би Друштво знатно повећало приходе од продаје карата на спортским догађајима. Од октобра 2021. године на снагу је ступио нови ценовник, усвојен Одлуком Скупштине Друштва о усвајању ценовника број 01-3452, чиме су повећане цене одређених услуга у циљу остваривања већег прихода. Новим ценовником повећане су цене улазница за затворене и отворене базене, као и за утакмице на евро-такмичењима и друге бројне услуге, али ће грађанство моћи да рачуна на нове и квалитетније садржаје и програме, које нуде купалишта и објекти додељени Друштву на коришћење.

Приходи од донација од стране надлежних савеза односе се на новчана средства у виду помоћи клубовима од стране надлежних савеза у циљу одржавања првенствених сезона. Приходи од спонзорства планирају се по основу склапања уговора о спонзорству за пружање услуга рекламирања и оглашавања спонзора и највише се очекује увећање ових врста прихода кроз разне маркетиншке и пропагандне активности, док се приходи од приватних донација односе на донације од стране приватних фирми и предузетника.

Приходи од закупнина остварују су по основу издавања спортске дворане Језеро, хале Парк, отворених и затворених базена и стаза на базенима. Наведени приходи су лимитирани из разлога што се клубовима и удружењима од значаја за развој крагујевачког спорта наведени објекти издају по повлашћеним ценама по одлуци Градског већа преузетој од СЦ Младост. Друштво је недавно набавило заштитину пвц подлогу за халу, како би могла да се издаје хала „Језеро“ за одржавање великих скупова (концерта, митинга, сајмова...), а све у циљу додатног поспешивања пословних прихода. Приходи од чланарина остварују се од уплата чланарина од стране млађих чланова спортских селекција.

Поред наведених пословних прихода, Друштво у 2026. години планира да оствари ванредне приходе у износу од 2.000.000 динара по основу смањења обавеза. Ови приходи остварују се по основу отписа дуга од стране добављача, као и по основу усклађивања појединих обавеза.

Као резултат наведених планских позиција, произилази да ће резултат на крају пословне 2026. године Спортског привредног друштва „Раднички“ доо бити нето добитак у износу од 704.000 динара. Треба напоменути да ову пројекцију треба прихватити са великом резервом из разлога што у тренутку сачињавања Програма пословања за 2026. годину ситуација у вези са растом цена енергената и материјала је још увек неизвесна, као и трошкови спортиста у другој половини године из разлога што спортска сезона фактички почиње у августу месецу, када се са спортистима раде нови уговори.

У наставку овог одељка представљени су пројектовани биланс стања (прилог 5), биланс успеха (прилог 5а) и извештај о новчаним токовима (прилог 5б) за 2026. годину.







Прилог 5.

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	252.173	255.223	258.223	261.263
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	130	180	180	220
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	130	180	180	220
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	252.043	255.043	258.043	261.043
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	228.543	228.543	228.543	228.543
023	2. Постројења и опрема	0011	23.500	26.500	29.500	32.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраниству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				





04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска уплатања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	12.150	15.600	16.650	14.400
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2.250	2.300	2.400	2.300
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	1.050	1.100	1.200	1.100
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	300	300	300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	900	900	900	900
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				







20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.500	6.500	6.500	5.500
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.500	6.500	6.500	5.500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.900	2.500	3.050	3.100
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	2.000	2.500	2.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	400	500	550	600
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.000	3.000	3.000	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	500	1.300	1.700	2.000
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	264.323	270.823	274.873	275.663
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.026.475	1.026.475	1.026.475	1.026.475





	ПАСИВА					
	<b>A. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	<b>194.622</b>	<b>194.834</b>	<b>194.511</b>	<b>194.603</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	244.296	244.296	244.296	244.296
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	723	935	612	704
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	723	935	612	704
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	50.397	50.397	50.397	50.397
350	1. Губитак ранијих година	0413	50.397	50.397	50.397	50.397
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				







411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
496 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	69.701	75.989	80.362	81.060
457	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.200	1.200	1.200	1.200
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	200	200	200	200
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	1.000	1.000	1.000	1.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				





**SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.**  
 Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
 Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
 PIB: 101319151, MB: 07150717,  
 TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
[www.spdradnickikragujevac.com](http://www.spdradnickikragujevac.com)

430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	34.071	39.269	39.912	39.620
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	34.071	39.269	39.912	39.620
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	34.430	35.520	39.250	40.240
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	30.330	31.220	34.850	35.340
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	4.100	4.300	4.400	4.900
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	264.323	270.823	274.873	275.663
69	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.026.475	1.026.475	1.026.475	1.026.475







Прилог 5а.

**БИЛАНС УСПЕХА**

за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	147.693	294.230	428.068	571.057
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.000	4.000	6.000	9.000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.000	4.000	6.000	9.000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1005 + 1007)	1005	9.875	18.750	28.625	35.500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	9.875	18.750	28.625	35.500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА, УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	135.818	271.480	393.443	526.557
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	146.500	292.245	426.106	567.953





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.750	3.500	5.250	7.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	23.540	47.080	70.620	94.655
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1018	87.710	173.165	260.736	340.318
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	25.403	50.410	77.038	104.448
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.849	7.637	11.671	15.824
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	58.459	115.118	172.027	220.046
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				9.200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	24.000	49.500	61.000	78.610
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	9.500	19.000	28.500	38.170
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.193	1.985	1.962	3.104
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	100	200	350	500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	100	200	350	500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Љ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	250	550	700	2.000







SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150 -2127 - 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	250	550	700	2.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038	150	350	350	1.500
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
683, 685 и 686	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	180	300	500	1.500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	500	1.000	1.500	2.400
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	147.973	294.730	428.918	573.057
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	147.250	293.795	428.306	572.353
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	723	935	612	704
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА	1047				





	ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИ Х ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИ Х ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	723	935	612	704
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	723	935	612	704
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				







SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319351, MB: 07150717,  
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
www.spdradnickikragujevac.com

	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
**у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године**

Прилог 56.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	211.550	349.310	475.502	633.450
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	6.000	19.160	40.300	55.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	205.550	330.150	435.202	577.950
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	206.050	342.810	469.002	628.450
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	92.354	117.946	146.628	218.882
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	113.446	224.364	321.624	408.568
4. Плаћене камате у земљи	3010	250	500	750	1.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	5.500	6.500	6.500	5.000
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				





<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	6.000	6.000	6.000	6.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6.000	6.000	6.000	6.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				







**SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.**  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150 -2127 – 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
[www.spdradnickikragujevac.com](http://www.spdradnickikragujevac.com)

Б. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3048				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	211.550	349.310	475.502	633.450
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	212.050	348.810	475.002	634.450
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		500	500	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	500			1.000
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.500	2.500	2.500	2.500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Џ. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	2.000	3.000	3.000	1.500





У прилогу 6. дата је динамика исплате субвенција по кварталима у 2026. години.

Прилог 6.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године

Приход	Планиран о	Пренето из буџета	Реализован о (процена)	Неутрошен о	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	308.500.000	308.500.000	308.500.000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	308.500.000	308.500.000	308.500.000		

План за период 01.01-31.12.2026. године

	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	100.000.000	200.000.000	260.000.000	315.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	100.000.000	200.000.000	260.000.000	315.000.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

У 2026. години планира се да СПД „Раднички“ доо на име субвенција из буџета Града приходује новчана средства у износу од 315.000.000 динара. Наведена средства ће бити утрошена током 2026. године на материјалне трошкове, трошкове зарада, трошкове производних услуга, нематеријалне трошкове.

Наиме, од материјалних трошкова (група рачуна 51) средства субвенције биће преусмерена на комуналне трошкове (струја, гас, грејање, вода, чистоћа). На име трошкова зарада (група рачуна 52) највећи део планира се за зараде запослених и накнаде спортиста







SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.  
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija  
Tel: 034 331 958, E-mail: [office@spdradnickikragujevac.com](mailto:office@spdradnickikragujevac.com)  
PIB: 101319151, MB: 07150717,  
TR: 150 -2127 – 62, Direktna banka

*Moj grad. Moj klub.*  
[www.spdradnickikragujevac.com](http://www.spdradnickikragujevac.com)

и спортских стручњака, као и трошкове исхране и смештаја спортиста, док ће део средстава бити исплаћен и за накнаде по основу уговора о делу, остале личне расходе запослених (превоз запослених), као и накнаде члановима Скупштине. Што се тиче трошкова производних услуга (група рачуна 53) и нематеријалних трошкова (група рачуна 55), средства субвенције биће усмерена на трошкове чишћења и одржавања просторија, трошкове платног промета, као и трошкове услуга које изискују наше спортске селекције. Што се тиче прецизне структуре и динамике трошења средстава субвенције по месецима, биће представљена у Посебном програму коришћења субвенције из буџета Града и достављена Градској управи након усвајања од стране руководства СПД „Раднички“ доо.





У наставку одељка дат је приказ структуре трошкова запослених за 2025. годину и 2026. годину (прилог 7).

Прилог 7.

**ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ**

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01.21.12.2025.	Реализација (пр. оцена) 01.01.21.12.2025.	План 01.01.21.03.2026.	План 01.01.20.06.2026.	План 01.01.20.09.2026.	План 01.01.21.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбику припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	70,165,044	61,599,448	17,019,890	34,094,380	52,030,323	70,165,044
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	96,210,334	91,139,807	25,402,927	50,410,134	77,038,450	104,448,355
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	110,786,200	104,947,488	29,251,471	58,047,269	88,709,775	120,272,281
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	81	73	73	71	77	77
4.1.	- на неодређено време	74	69	70	70	71	71
4.2.	- на одређено време	7	4	3	1	6	6
5.	Накнаде по уговору о делу	4,400,000	6,185,000	1,525,000	3,050,000	4,575,000	6,100,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	96	92	10	12	13	15
7.	Накнаде по ауторском уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и поверљивим пословима	0	0	0	0	0	0
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и поверљивим пословима*	0	0	0	0	0	0
11.	Накнаде филмским лицима по основу осталих уговора	180,000,000	215,383,995	53,750,000	107,500,000	161,250,000	205,920,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	305	305	170	185	245	315
13.	Накнаде члановима скупштине	555,552	555,552	138,888	277,776	416,664	555,552
14.	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	0	0	0	0	0	0
16.	Број чланова надзорног одбора*	0	0	0	0	0	0
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Платови запослених на посао и са посла	2,320,000	2,195,000	525,000	1,050,000	1,575,000	2,100,000
20.	Дневнице на службеном путу	60,000	0	10,000	20,000	30,000	40,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	60,000	0	10,000	20,000	30,000	40,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1,550,000	1,184,072	0	0	0	1
23.	Број прималаца отпремнине	5	4	0	0	0	390,000
24.	Љубавне награде	100,000	404,315	0	0	0	400,000
25.	Број прималаца љубавних награда	1	1	0	0	3	3
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ родитељима и породици родника	800,000	455,000	300,000	500,000	650,000	800,000







	0	0	0	0	0	0
28. Сталенци						
29. Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	3,700,000	0	2,200,000	2,700,000	3,500,000	3,700,000
30. Трошкови стручног усавршавања запослених	600,000	21,240	200,000	300,000	400,000	600,000

Што се тиче структуре и износа трошкова зарада у 2026. години, процењују се на износ од 340.317.834 динара. Битно је напоменути да је маса зарада запослених коригована у складу са корекцијама основне бруто зараде које су увези са увећаном минималном цене рада, које креће да се примењује од јануарске зараде, као и у складу са смерницама за израду Годишњег програма пословања за 2026. годину и Правилником о изменама правилника о зарадама број 01-3566 од 17.12.2025.године и Правилником о раду број 01-743 од 04.04.2023. године и 01-2580 од 25.10.2023 године. Што се тиче накнада физичких лица по основу осталих уговора, где су доминантне накнаде спортистима и спортским стручњацима, већ је напоменуто у претходним поглављима да је ово ставка коју је најтеже планирати и која највише подлеже изменама у току пословне године, зато што се нови уговори са играчима праве током летње паузе, играчи често добијају бонусе и премије, клубови преферирају довођење нових играча, као и зато што је тешко предвидети накнаде судија, контролора и делегата. У ове трошкове биће укључени и трошкови смештаја и исхране спортиста, трошкови закупа станова за играче, као и трошкови дуговања спортистима из претходних година.

## 5. Планирани начин расподеле добити, односно покрића губитка

Пројектована добит за 2026. годину биће искоришћена за покривање губитка из претходних година.

На начин описан у претходном поглављу, за 2025. годину СПД „Раднички“ доо пројектује позитиван финансијски резултат у износу од 981.000 динара, који ће се, такође, искористити за покривање дела губитка из претходних година.

Друштво је 2024., 2023., 2022., и 2021. пословну годину, такође, завршило са позитивним финансијским резултатом, који је искоришћен за покриће губитка из претходног периода. Битно је напоменути да након преноса хале „Језеро“ у својину Друштва од стране Града и последичног увећања основног капитала Друштва, Друштво нема у својим пословним књигама исказан губитак изнад висине капитала.

## 6. План зарада и запошљавања

Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац тренутно има 73 запослених од чега 69 на неодређено и 4 на одређено време. У другом кварталу 2026. истиче Уговор о раду на одређено време двојици кошаркаша. Такође, у плану је да две особе ангазоване по основу уговора о раду на одређено време закључе са Друштвом уговор о раду на неодређено време. У 2026. години у плану је пријем у радни однос на одређено време 6





кошаркаша у току трећег квартала, што налажу пропозиције Кошаркашког савеза Србије, тако да планирани број запослених на крају 2026. године износи 77.

У прилогу 8. Програма пословања приказана је комплетна структура запослених по свим организационим јединицама, док је у прилогу број 9 представљена квалификациона, старосна, полна структура запослених, као и структура по времену у радном односу.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025.  
године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Руководство Друштва	4	4	4	4	
2.	Сектор спорта	14	22	11	9	2
3.	Сектор за опште послове	12	17	14	14	
4.	Сектор за логистику	7	7	7	7	
5.	Сектор за инфраструктуру	22	53	37	35	2
	УКУПНО:	59	103	73	69	4







Прилог 9.

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Заложени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	28	28	3	3
2	ВС	11	11		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	32	36		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		73	77	3	3

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	1	5
2	30 до 40	13	13
3	40 до 50	33	33
4	50 до 60	20	20
5	Преко 60	6	6
УКУПНО		73	77
Просечна старост		47.86	42.16

### Структура по полу

Редни број	Опис	Заложени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	47	51	3	3
2	Женски	26	26		
УКУПНО		73	77	3	3

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	6	10
2	5 до 10	9	9
3	10 до 15	14	14
4	15 до 20	25	25
5	20 до 25	6	6
6	25 до 30	4	4
7	30 до 35	3	3
8	Преко 35	6	6
УКУПНО		73	77





У прилогу 10. представљена је пројекција прилива и одлива запослених (динамика запошљавања) у 2026. години.

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	73		Стање на дан 30.06.2026. године	71
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	Истек уговора о раду на одређено време	1	1	Истек уговора о раду на одређено време	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 1.01-31.03.2026.	1		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	7
1	Пријем у радни однос на неодређено време	1	1	Пријем кошаркаша у радни однос на одређено време	6
2			2	Пријем у радни однос на неодређено време	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	75		Стање на дан 30.09.2026. године	77
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	73		Стање на дан 30.06.2026. године	77
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Истек уговора о раду на одређено време	2	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	71		Стање на дан 31.12.2026. године	77

У првом кварталу је у плану прелазак једног запосленог са уговора на одређено на уговор на неодређено. У другом кварталу у плану је раскид уговора на одређено са двојицом кошаркаша, док је у трећем кварталу у плану, такође, прелазак једног запосленог са уговора на одређено на уговор на неодређено, као и ангажовање шест кошаркаша у радни однос, што је у складу са пропозицијама КСС.





У прилогу 11 представљена је исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину у износу бруто 1, као и планирана маса зараде за 2026. годину у износу бруто 1 и бруто 2, док је у прилогу 11а представљен распон планираних и исплаћених зарада. Приликом планирања зарада за 2026. годину узете су обзир корекције основне бруто зараде до законом прописане минималне цене рада, као и у складу са смерницама за изградњу Годишњег програма пословања за 2026. годину и Правилником о изменама правилника о зарадама број 01-3566 од 17.12.2025. године и Правилником о раду број 01-743 од 04.04.2023. године и 01-2580 од 25.10.2023. године. Велики број корекција основне зараде до законом прописане минималне зараде, која се значајно увећавала у последњих годину дана, као и укалкулисани рад на државни празник, ноћни рад и годишњи одмори, затим планирано ангажовање шест кошаркаша у радни однос од августа 2026. године, довешће до нешто већег просека зараде по запосленом у односу на конструкције из смерница за изградњу Годишњег програма.

Прилог 11.

# Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

53

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВИДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	75	7,836,011	104,480	74	7,638,882	103,228							1	197,129	197,129
II	74	7,690,587	103,927	73	7,495,488	102,678							1	195,099	195,099
III	74	7,357,728	99,429	73	7,163,031	98,124							1	194,697	194,697
IV	73	7,659,307	104,922	72	7,461,464	103,631							1	197,843	197,843
V	71	7,610,763	107,194	70	7,414,872	105,927							1	195,891	195,891
VI	71	7,343,775	103,433	70	7,146,638	102,095							1	197,137	197,137
VII	70	7,444,756	106,354	69	7,240,504	104,935							1	204,252	204,252
VIII	72	7,209,356	100,130	69	6,938,501	100,568	2	76,259	38,130				1	194,596	194,596
IX	71	7,563,196	106,524	68	7,177,885	105,554	2	190,665	95,333				1	194,846	194,846
X	71	7,937,839	111,801	66	7,343,748	111,269	4	398,985	99,749				1	195,096	195,096
XI	71	7,555,929	106,422	66	6,961,835	105,482	4	398,985	99,749				1	195,099	195,099
XII	70	7,930,560	113,294	65	7,334,428	112,837	4	398,985	99,749				1	197,137	197,137
УКУПНО	863	91,139,807	1,267,908	835	87,317,076	1,256,318	16	1,463,909	432,708				12	2,358,822	2,358,822
ПРОСЕК	72	7,594,984	105,608	70	7,276,423	104,571	1	133,083	91,494				1	196,569	196,569

\* исплате са просекима по месецима

\*\* старозапослени у 2025. години су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	71	8.764.479	123.443	70	8.567.221	122.389				1	197.257	197.257
II	71	8.212.659	115.671	70	8.016.001	114.514				1	196.658	196.658
III	71	8.425.790	118.673	70	8.229.132	117.559				1	196.658	196.658
IV	71	8.512.633	119.896	70	8.315.845	118.795				1	196.988	196.988
V	69	8.155.627	118.197	68	7.958.369	117.035				1	197.257	197.257
VI	69	8.336.947	120.854	68	8.142.462	119.742				1	196.485	196.485
VII	70	8.570.564	122.437	69	8.373.307	121.352				1	197.257	197.257
VIII	77	8.937.216	116.068	70	7.993.376	114.191	6	746.852	124.475	1	196.988	196.988
IX	77	9.120.536	118.449	70	8.177.026	116.815	6	746.852	124.475	1	196.658	196.658
X	77	9.120.536	118.449	70	8.176.426	116.806	6	746.852	124.475	1	196.658	196.658
XI	77	8.937.216	116.068	70	7.993.706	114.196	6	746.852	124.475	1	196.988	196.988
XII	77	9.352.154	121.457	70	8.408.314	120.119	6	746.852	124.475	1	196.988	196.988
УКУПНО	877	104.448.355	1.429.661	835	98.350.983	1.413.513	30	3.734.260	622.377	12	2.363.112	2.363.112
ПРОСЕК	73	8.704.030	119.097	70	8.195.915	117.786	3	311.188	124.475	1	196.926	196.926

\*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у протеклу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	71	10.092.297	142.145	70	9.865.155	140.931				1	227.142	227.142
II	71	9.456.877	133.195	70	9.230.425	131.863				1	226.452	226.452
III	71	9.702.297	136.652	70	9.475.845	135.369				1	226.452	226.452
IV	71	9.802.297	138.061	70	9.575.465	136.792				1	226.832	226.832
V	69	9.391.204	136.104	68	9.184.062	134.766				1	227.142	227.142
VI	69	9.602.297	139.164	68	9.376.045	137.883				1	226.252	226.252
VII	70	9.869.005	140.986	69	9.641.863	139.737				1	227.142	227.142
VIII	77	10.291.204	133.652	70	9.204.372	131.491	6	860.000	143.333	1	226.832	226.832
IX	77	10.502.297	136.393	70	9.415.845	134.512	6	860.000	143.333	1	226.452	226.452
X	77	10.502.297	136.393	70	9.415.155	134.502	6	860.000	143.333	1	227.142	227.142
XI	77	10.291.204	133.652	70	9.204.752	131.496	6	860.000	143.333	1	226.452	226.452
XII	77	10.769.005	139.857	70	9.682.173	138.317	6	860.000	143.333	1	226.832	226.832
УКУПНО	877	120.272.281	1.646.255	835	113.251.157	1.627.660	30	4.300.000	716.667	12	2.721.124	2.721.124
ПРОСЕК	73	10.022.690	137.141	70	9.437.596	135.630	3	358.333	143.333	1	226.760	226.760

\*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у протеклу у децембру 2025. године



## Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		У динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	76,953	56,444	94,074	68,788	
	Највиша зарада	144,565	103,840	173,163	124,230	
Пословодство	Најнижа зарада	192,767	137,629	171,470	123,043	
	Највиша зарада	193,267	137,980	172,320	123,639	



У прилогу 12 представљене су реализоване накнаде члановима Скупштине друштва у 2025 години, као и пројектоване накнаде за 2026. Пројектоване накнаде чланова Скупштине за 2026. годину не одступају у односу на план и реализацију из 2025. године.

## Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
II	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
III	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
IV	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
V	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
VI	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
VII	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
VIII	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
IX	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
X	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
XI	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
XII	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
УКУПНО	360,000	180,000	90,000		360,000	180,000	90,000	







ПРОСЕК	30,000	15,000	7,500		30,000	15,000	7,500	
--------	--------	--------	-------	--	--------	--------	-------	--

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година				у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнаде председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
II	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
III	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
IV	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
V	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
VI	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
VII	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
VIII	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
IX	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
X	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
XI	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
XII	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2	
УКУПНО	555.552	277.776	140.628		555.552	277.776	140.628		
ПРОСЕК	46.296	23.148	11.574		46.296	23.148	11.574		





## 7. Кредитна задуженост

СПД „Раднички“ доо у 2025. није имао дуг по основу кредита и није у плану задуживање у 2026. години.

## 8. Планиране набавке

У прилогу 15 дата је пројекција најзначајнијих добара, услуга и радова Друштва за 2026. годину.

Прилог 15.

### ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

ни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Набавка пића за Спорт кафе и Кутлену	2,000,000	875	1,750	2,625	3,500,000
2.	Набавка robe за бутике	2,000,000	875	1,750	2,625	3,500,000
3.	Базенска хамија	2,315,520	1,000,000	1,500,000	2,000,000	3,000,000
4.	ХТЗ опрема	100,000	75,000	150,000	225,000	300,000
5.	Електрична енергија (ЦЕН)	28,000,000	7,750,000	15,500,000	23,250,000	31,000,000
6.	Природни гас	18,000,000	4,875,000	9,750,000	14,625,000	19,500,000
7.	Остале комуналне услуге (вода, грејање, чистота)	27,000,000	7,250,000	14,500,000	21,750,000	29,000,000
8.	Материјали за одржавање (потрошњи...)	1,300,000	325,000	650,000	975,000	1,300,000
9.	Спортска опрема и реквизити	2,285,504	675,000	1,350,000	2,025,000	2,700,000
10.	Канцеларијски материјал	428,760	125,000	250,000	375,000	500,000
11.	Електроматеријал	520,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
12.	Водовијачни материјал	1,100,000	312,500	625,000	937,500	1,250,000
13.	Боје и лакови	620,000	162,500	325,000	487,500	650,000
14.	Грађевински материјали	550,000	362,500	725,000	1,087,500	1,450,000
15.	Остали режиски материјали	100,000	125,000	250,000	375,000	500,000
16.	Рез. делови, алат и инвентар	350,000	151,250	302,500	453,750	605,000
17.	Рачунари и штампачи	767,523	150,000	300,000	400,000	750,000
18.	Гуме за возила	60,000	80,000	80,000	80,000	80,000
19.	Марада терена за падел	0	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
Укупно добра:		87,497,307	29,720,500	52,861,000	75,951,500	106,785,000
Услуге						
1	0311 - ФИКСНА ТЕЛЕФОНИЈА (ЦЕН)	320,000	87,500	175,000	262,500	350,000
2	0312 - МОБИЛНА ТЕЛЕФОНИЈА	350,000	125,000	250,000	375,000	500,000
3	0344 - УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТА (ЦЕН)	800,000	200,000	400,000	600,000	800,000
4	0312 - УСЛУГЕ ПУТ	150,000	75,000	150,000	225,000	300,000
5	0394 + 03912 - ФОТО И УСЛУГЕ ЗАШТИТЕ НА РАДУ	1,200,000	512,500	1,025,000	1,537,500	2,050,000







6	552 - ОСИГУРАЊЕ ЛИЦА И ИМОВИНЕ	1,700,000	575,000	1,150,000	1,725,000	2,300,000
7	5591 + 5592 - УСЛУГЕ УСАДЖАВАЊА И КОСМИРА	100,000	200,000	300,000	400,000	600,000
8	5530 - УСЛУГЕ ПЛАТНОГ ПРОМЕТА	520,000	162,500	325,000	487,500	650,000
9	5210 - ПРЕВОЗ СПОРТИСТА	40,000,000	10,000,000	20,000,000	30,000,000	40,000,000
10	5321 - ОДРЖАВАЊЕ ОСТАЛЕ ОПРЕМЕ	4,200,000	1,215,000	2,430,000	3,645,000	4,860,000
11	5137 И 5138 - ГОРИВО	1,400,000	350,000	700,000	1,050,000	1,400,000
12	5503 - УСЛУГЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ РЕВИЗИЈЕ	90,000	0	0	120,000	120,000
13	5505 - ЛОКОВИ И СУПЛЕМЕНТИ	2,400,000	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
14	5500 - ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ	1,500,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
15	5501 - УСЛУГЕ НОТАРА, АДВОКАТА	2,600,000	575,000	1,150,000	1,725,000	2,300,000
16	5502 - УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА ПРОСТОРИЈА	5,627,613	1,625,000	3,250,000	4,875,000	6,500,000
17	5504 - УСЛУГЕ ОБЈАВЕ У СДРА	20,000	25,000	50,000	75,000	100,000
18	5508 - ОСТАЛЕ СТРУЧНЕ УСЛУГЕ	4,800,000	1,375,000	2,750,000	4,125,000	5,500,000
19	5507 - УСЛУГЕ ЈАВНОГ ЗДРАВЉА	700,000	175,000	350,000	525,000	700,000
20	5328 - ОДРЖАВАЊЕ СОПСТВЕНОГ И САЈТА	200,000	57,500	115,000	172,500	230,000
21	53212 - ОДРЖАВАЊЕ РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ	50,000	25,000	50,000	75,000	100,000
22	554 - ТРОШКОВИ ЧЛАНАРИНА И КОТИЗАЦИЈА	4,700,000	1,375,000	2,750,000	4,125,000	5,500,000
23	5503 - ТАКСЕ И ПРОВИЗИЈЕ	1,500,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
24	5534 - ПРАЊЕ ВЕША	120,000	50,000	100,000	150,000	200,000
25	555 - УСЛУГЕ РЕКЛАМЕ И ПРОПАГАНДЕ	1,337,302	350,000	700,000	1,050,000	1,400,000
26	5335 - ДРУГИ ТРОШКОВИ ЗАКУПНИНА	2,300,000	575,000	1,150,000	1,725,000	2,300,000
27	5335 - ЗАКУПНИ САЛА	400,000	175,000	350,000	525,000	700,000
28	5507 - УСЛУГЕ ОРГАНИЗОВАЊА УТАХМИЦА	5,650,000	1,625,000	3,250,000	4,875,000	6,500,000
29	5515 - ОРГАНИЗОВАЊЕ ОСТАЛИХ ДОГАЂАЈА	1,500,000	150,000	300,000	450,000	2,500,000
30	5516 - УГОСТИТЕЉСКЕ УСЛУГЕ	1,530,382	750,000	1,300,000	1,400,000	1,650,000
31	5335 - ДРУГИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	200,000	62,500	125,000	187,500	250,000
32						
...						
<b>Укупно услуге:</b>		<b>87,965,297</b>	<b>23,972,500</b>	<b>47,645,000</b>	<b>70,987,500</b>	<b>96,360,000</b>
<b>Радови</b>						
1	Радови на водовод, инсталацијама	2,200,000	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
2	Занатски радови	2,300,000	600,000	900,000	1,500,000	2,700,000
3	Грађевински радови	500,000	350,000	700,000	1,050,000	1,400,000
4	Трош. одржавања електроинсталација	1,500,000	400,000	800,000	1,200,000	1,600,000
5	Трош. одржавања основних средстава	2,700,000	700,000	1,400,000	2,100,000	2,800,000
6	Трош. Радова на централном грејању	500,000	125,000	250,000	375,000	500,000
7	Други трош. одржавања	800,000	200,000	400,000	600,000	800,000
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>10,500,000</b>	<b>2,900,000</b>	<b>5,700,000</b>	<b>8,700,000</b>	<b>12,300,000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>		<b>185,982,804</b>	<b>56,593,000</b>	<b>108,208,000</b>	<b>155,839,000</b>	<b>215,445,000</b>

Што се тиче набавке добара у 2026. години, Друштво ће имати идентичне набавке као и у 2025. години, где се као најзначајније истичу набавка енергената, набавка базенске хемије за купалишта, материјала за поправке и одржавање (електроматеријали, водоинсталациони, грађевински, потрошни и други), канцеларијског материјала, хтз опреме, као и набавка пића за кафиће. Због планираних покупицења енергената, базенске хемије и





грађевинских материјала, трошкови ових добара планирани су у већем износу у односу на 2025. годину.

Када су у питању набавке радова и услуга, нема значајнијих одступања у односу на 2025. годину. Од услуга су најзначајније превоз спортиста, физичко-техничко обезбеђење, услуге чишћења и одржавања просторија, котизације и чланарине наших клубова, закупи сала за тренажне процесе, услуге рекламе и пропаганде, здравствене услуге, услуге нотара и адвоката и многе друге. Већина услуга Друштва односи се на наше спортске селекције. Што се тиче радова, у плану су радови неопходни за одржавање објеката којима управља Друштво. Ови радови односе се на грађевинске радове, радове на одржавању електроинсталација, радове на водоводним инсталацијама, зидарске и занатске радове, одржавање основних средстава.

## 9. План инвестиција

СПД „Раднички“ доо у 2025. години имао је инвестиционих улагања у вези са комплетном реконструкцијом паркета хале „Језеро“. Укупна вредност овог инвестиционог улагања износила је 1.500.000 динара и улагање је финансирано из сопствених средстава. У 2026. години у плану је и израда терена за падел у вредности од 6.000.000 динара.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

План Број	Назив инвестиције	Година изградње или почетка изградње	Година завршетка изградње	Вредност у динарима	Вредност у ЕУРима	Опис инвестиције	План изградње	План 2025. године					План 2026. године	План 2027. године
								Број 01.01.2025. до 31.12.2025.	План 01.01.2025. до 31.12.2025.	План 01.01.2025. до 31.12.2025.	План 01.01.2025. до 31.12.2025.	План 01.01.2025. до 31.12.2025.		
1	ИЗГРАДЊА ТЕРЕНА ЗА ПАДЕЛ	2025	2026	6.000	1	Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел	0	0	0	0	0	0	0	0
2						Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел	0	0	0	0	0	0	0	0
3						Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел	0	0	0	0	0	0	0	0
4						Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел	0	0	0	0	0	0	0	0
5						Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел Изградња терена за падел	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ				6.000	1		0	0	0	0	0	0	0	0







## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

СПД „Раднички“ доо током 2025. године није имао издатке по основу донација, спонзорстава и хуманитарних активности. Трошкови рекламе и пропаганде и трошкови репрезентације реализовани су у мало већем износу од планираних због поскупљења услуга. Планирани трошкови репрезентације и трошкови рекламе и пропаганде за 2026. годину виши су за око 10% у односу на план из 2025. године, што је последица поскупљења ових врста услуга на тржишту.

У прилогу 17. представљена су планирана средства за посебне намене у 2026. години, међу којима ће Друштво користити средства за трошкове репрезентације и трошкове рекламе и пропаганде искључиво у циљу поспешивања сопствених прихода.

Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. године	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.500.000	1.630.382	750.000	1.300.000	1.400.000	1.650.000
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000	1.337.302	300.000	600.000	900.000	1.400.000
7.	Остало						

Председник Скупштине СПД „Раднички“ доо



Јанко Илић